



Considération sur la chaîne d'approvisionnement pour l'introduction du DMPA-SC: Le défi de faire correspondre l'offre à la demande

Pour les nouveaux produits tels que le DMPA-SC, les programmes de planification familiale risquent des surplus de stock et des expirations si la demande est en deçà des prévisions; inversement, des pénuries et des ruptures de stocks pourraient survenir si la demande dépasse largement les prévisions. Les excédents et les expirations peuvent amener les décideurs à se méfier de l'approvisionnement du produit à l'avenir, alors que les pénuries et les ruptures de stock peuvent réduire l'absorption, limiter l'expansion du produit et faire perdre confiance aux utilisateurs existants que le système peut fournir le produit de façon cohérente. Ce bref donne un aperçu des principales considérations pour estimer les besoins en produits pour l'introduction et l'intégration de nouveaux produits.

Un nouveau produit contraceptif, le DMPA-SC (Depot medroxyprogesterone acétate sous-cutané), également connu sous le nom de Sayana® Press*, est en train d'être introduit par le biais de programmes de planification familiale (PF) à travers le monde. Les gestionnaires de programmes de PF sont confrontés à la difficile tâche consistant à aligner l'offre sur la demande anticipée à mesure qu'ils passent de l'introduction du produit à l'intégration ultérieure. Pour estimer les besoins en produits de base, les gestionnaires de programme et autres doivent faire des hypothèses sur l'utilisation future du DMPA-SC et l'effet possible de son introduction sur l'utilisation d'autres produits (y compris d'autres injectables), en absence de données historiques spécifiques au pays sur lesquelles se reposent ces hypothèses.

*Quantification des produits de santé: Guide de prévision et de planification des approvisionnements*¹ fournit des indications pour la quantification: le processus d'estimation des quantités de produits nécessaires pour assurer l'approvisionnement ininterrompu d'un programme de santé. Pour le DMPA-SC, JSI a élaboré des directives supplémentaires spécifiques au contexte d'introduction d'un nouveau produit: *Quantification des produits de santé: DMPA-SC Guide d'accompagnement*.²

Quantification

Processus d'estimation des quantités et des coûts des produits requis pour un programme (ou service) de santé spécifique et détermination du moment où les produits doivent être livrés pour assurer un approvisionnement ininterrompu pour le programme

Prévision

Processus d'estimation de la consommation prévue de produits sur la base de la consommation historique, des statistiques de service, de la morbidité et / ou des données démographiques (ou hypothèses lorsque les données ne sont pas disponibles), pour calculer les quantités de produits nécessaires pour répondre à la demande pendant un laps de temps donné

Planification des approvisionnements

Détermine les quantités requises pour combler le pipeline d'approvisionnement, les coûts, les délais et les dates d'arrivées des envois afin d'assurer des approvisionnements et des livraisons optimaux

La quantification au niveau national est idéalement entreprise comme un exercice de consensus impliquant les principales parties

prenantes connaissant les sources de données et les plans de programme pertinents. La quantification au niveau national couvrant toute la demande dans une catégorie de produits est utile pour comprendre le flux des produits pour l'ensemble du pays et pour guider la mobilisation coordonnée des ressources pour les produits de base. En d'autres termes, **le DMPA-SC devrait être inclus dans la quantification de routine pour tous les produits de PF**, non quantifiés dans un exercice distinct ou parallèle.

Pour un nouveau produit tel que le DMPA-SC, le plan d'introduction du produit est une contribution cruciale à toute estimation de la consommation future. **Les pays ne devraient pas entreprendre de formation, de quantification ou d'approvisionnement de DMPA-SC sans mettre en place une stratégie d'introduction clairement définie, réaliste, financée et soutenue politiquement.** Les questions clés suivantes doivent être résolues dans le plan d'introduction et fourniront les principales hypothèses de quantification:

- À quels niveaux du système de santé et par quels cadres de prestataires de services le DMPA-SC sera-t-il offert? Les injectables ont-ils été offerts à ces niveaux ou par ces cadres précédemment?
- Combien de prestataires de services seront formés, quand et où?
- Y a-t-il des changements proposés dans les protocoles de distribution (par exemple pour permettre l'injection à la maison ou l'auto-injection)?
- Le DMPA-SC sera-t-il offert par l'entremise du secteur public, du marketing social et / ou du secteur commercial?
- Le DMPA-SC sera-t-il offert aux côtés d'autres injectables (ou d'autres méthodes)?

Un pays pourrait convenir d'une stratégie d'introduction pour le DMPA-SC et, par la suite, réaliser - par exemple en discutant avec les partenaires sur le financement ou par un exercice de quantification - que la stratégie elle-même doit être révisée. La quantification devrait être révisée pour être alignée avec le nouveau plan d'introduction.

Les prévisions des produits PF peuvent s'appuyer sur plusieurs types de données: les données sur les services; les données démographiques; les données sur la consommation (logistiques); ou des estimations de la capacité des services. Toutes les prévisions sont fondées sur des hypothèses concernant la demande future, les plans de programme et le rendement. La préparation de plus d'une prévision permet aux équipes de quantification de comparer et de valider les résultats et d'atteindre une prévision consensuelle à

* Sayana Press est une marque déposée de Pfizer Inc.

utiliser comme contribution à l'étape de planification de l'approvisionnement.

Une prévision de la capacité des services est une estimation des quantités de produits que les prestataires de services du système pourraient potentiellement distribuer aux clients et peut aider l'équipe de quantification à déterminer une limite supérieure de l'offre potentielle de produits. PATH a résumé les résultats sur le nombre de doses de DMPA-SC administrés par les prestataires de services au cours des mois de pointe³ au cours de l'introduction pilote.

Le DMPA-SC est un nouveau type de contraceptif injectable de 3 mois, il est donc important d'évaluer de façon critique comment son introduction affectera la consommation d'autres injectables de 3 mois (DMPA-IM). **Les programmes de PF devraient prévoir conjointement la consommation de DMPA-IM et de DMPA-SC en proportion de la consommation projetée d'injectables de 3 mois**, reflétant les déplacements au fil du temps à mesure que le DMPA-SC est introduit et intégré.

Le graphique à droite montre une hypothèse de prévision, en appliquant des hypothèses sur l'introduction de DMPA-SC dans le temps et la proportion totale correspondante des injectables de 3 mois distribués qui seraient DMPA-SC vs DMPA-IM. **Les deux produits doivent être suffisamment approvisionnés tout au long de la transition** pour soutenir la création de la demande, maintenir le choix des produits, amortir les niveaux inattendus de substitution ou de commutation des utilisateurs et - comme base pour les décisions de réapprovisionnement et les prévisions futures.

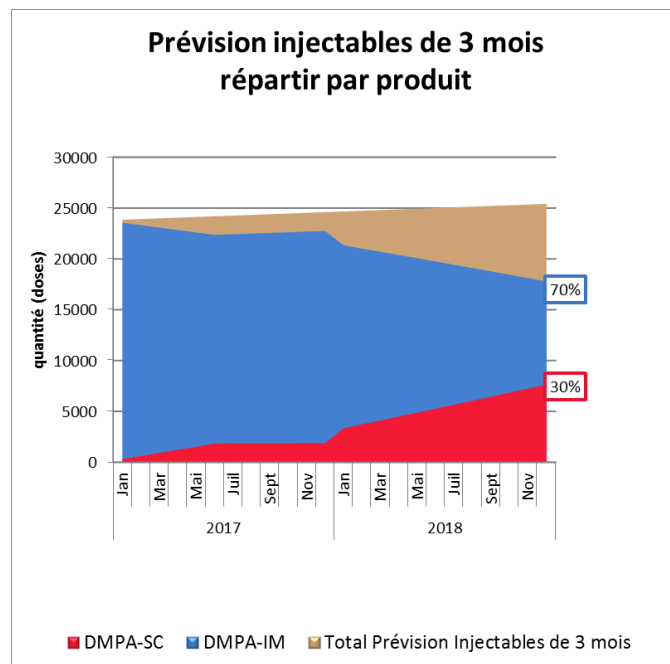
Comment les preuves existantes peuvent informer les hypothèses au sujet de DMPA-SC dans la gamme de produits ? La plupart des pays n'ont pas de données historiques de logistique ou de services pour le DMPA-SC et le produit est trop récent pour apparaître dans les données des Enquêtes Démographiques et de Santé (EDS), mais la plupart des pays ont déjà géré les injectables de trois mois. Les équipes de quantification peuvent préparer des prévisions pour les injectables de trois mois (basés sur les données disponibles sur les services, la consommation et/ou des données démographiques) et élaborer des hypothèses quant à la part de la consommation projetée sera DMPA-SC versus DMPA-IM. Les données élargies pour informer les hypothèses du mix de produits sont rares, mais PATH⁴ et DKT Nigeria⁵ ont publié des preuves pouvant servir de point de référence.

POUR PLUS D'INFORMATION– JSI a élaboré un guide étape par étape pour prendre en charge de la quantification de la DMPA-SC. Si vous êtes intéressé par l'utilisation de ladite guide d'orientation pour soutenir la quantification de DMPA-SC de votre programme ou pays, veuillez communiquer avec fpaccessprogram@jsi.com. Des efforts au niveau des pays pour améliorer la prévision et la planification d'approvisionnements pour le DMPA-SC aident la coordination au niveau mondial. Le Programme d'accès à la planification familiale et le groupe pour la Planification coordonnée des approvisionnements aident les pays, les bailleurs de fond, les partenaires et Pfizer à suivre et prioriser les commandes de DMPA-SC. Pour fournir des données à ce groupe ou pour plus d'informations, veuillez contacter Maggie_Murphy@jsi.com.

Ressources

- 1 John Snow, Inc. 2017. *Quantification of Health Commodities: A Guide to Forecasting and Supply Planning for Procurement*. Arlington, Va.: John Snow, Inc.
- 2 John Snow, Inc. 2017. *Quantification des Produits de Santé : DMPA-SC Guide d'accompagnement*. Arlington, Va. : John Snow, Inc.
- 3 PATH. *Comment introduire Sayana Press (DMPA-SC en Uniject) et passer à l'échelle: Guide pratique de PATH, d'après les enseignements tirés de l'introduction pilote.* Seattle: PATH; 2017.
- 4 PATH. *Monitoring Sayana Press Introduction*, October 2016.
- 5 DKT. October, 2016. *Introducing the Next Generation Injectable in Nigeria*. A Program implemented by DKT Nigeria. Monitoring and evaluation conducted by the University of California, San Francisco in collaboration with Akena Associates Nigeria.

La prévision finale informe le plan d'approvisionnement, qui précise les quantités, les coûts et le calendrier des produits nécessaires pour répondre à la demande et assurer une offre ininterrompue. En plus d'être fondés sur des échéanciers réalistes d'introduction de produits, **les plans d'approvisionnement des pays doivent tenir compte des procédures d'enregistrement des pays et des délais, de la disponibilité du financement, des délais de livraison des donateurs / fournisseurs et de la durée de vie de 3 ans du DMPA-SC (vs 5 ans pour le DPMA -IM).**



La qualité d'un exercice de quantification et de ses résultats dépend fortement de la qualité – ponctualité, exactitude et exhaustivité – des données disponibles. **Prévisions et plans d'approvisionnement devraient être réévalués, revus et mis à jour périodiquement, en particulier dans le contexte incertain de l'introduction de nouveaux produits.**